

## بحث بعنوان

دور التخطيط في تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي بقيادة القطاع العام

دانا سليم محمد العواملة

مجلس خدمات المشتركة البلقاء

مكلف أمينة صندوق

## المُلخَص

تعتبر مهمة تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي بقيادة القطاع العام أمراً حيوياً لتحقيق التنمية العمرانية المستدامة. يلعب دور التخطيط الحضري في هذا السياق دوراً أساسياً ويهدف التخطيط إلى توجيه استخدام الأراضي بطريقة فعالة ومستدامة، حيث يُعد تجميع الأراضي جزءاً أساسياً من هذا العمل ويتضمن ذلك إعادة تخطيط المناطق الحضرية، وتوجيه النمو السكاني بشكل متوازن، وتحديد المساحات المناسبة لبناء المساكن وتطوير البنية التحتية.

من خلال تقديم قيادة القطاع العام في هذا السياق، يمكن تحقيق التوازن بين الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. يتيح دور القطاع العام في التخطيط فرصة لتحقيق التكامل بين مختلف القطاعات والشركاء لضمان بناء مساكن عالية الجودة وتحسين جودة حياة المجتمعات. بالتنسيق مع القطاع الخاص والمجتمع المحلي، يمكن للقطاع العام تطوير استراتيجيات فعالة لتحسين توزيع الأراضي وتوجيه النمو الحضري بطريقة مستدامة ومتكاملة، مما يسهم في بناء مستقبل حضري أفضل.

<https://jaspps.com>**Abstract**

Promoting public sector-led housing construction and land aggregation is vital to achieving sustainable urban development. The role of urban planning in this context plays a fundamental role. Planning aims to direct land use in an efficient and sustainable manner. Land collection is an essential part of this work. This includes replanning urban areas, directing population growth in a balanced manner, and identifying suitable areas for housing construction and infrastructure development.

By providing public sector leadership in this context, a balance can be achieved between economic, social and environmental needs. The role of the public sector in planning provides an opportunity to achieve integration between various sectors and partners to ensure the construction of high-quality housing and improve the quality of life of communities. In coordination with the private sector and local community, the public sector can develop effective strategies to improve land distribution and guide urban growth in a sustainable and integrated way, contributing to building a better urban future.

## المُقَدِّمة

يعتبر التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الحكومية أساسياً وليس تكميلياً، حيث يمكن أن يسهم بشكل كبير في رفع أداء القطاع العام في الحاضر والمستقبل إذا تم تنفيذه بشكل فعال. يقود تبني أسلوب التخطيط الاستراتيجي إلى تحقيق فوائد عديدة، بدءاً من تحديد خارطة طريق للمؤسسة، وزيادة قدرتها على التنافس المحلي والدولي، إلى إمكانية امتلاك سمة تنافسية دائمة. كما يمكن للتخطيط الاستراتيجي تحسين استخدام الموارد بشكل فعال، وتوفير فرص مشاركة جميع المستويات الإدارية في العملية، مما يقلل من المقاومة التي قد تنشأ عند إجراء التغييرات. بالإضافة إلى ذلك، يسهم التخطيط الاستراتيجي في تحقيق تجانس الفكر والممارسات الإدارية في القطاع العام.

تعتبر إشكاليات الإسكان وتوزيع الأراضي أموراً حيوية في سياق التنمية الحضرية، حيث يسهم الإسكان الجيد وتوفر الأراضي في بناء مجتمعات مستدامة ومتوازنة. يلعب دور التخطيط الحضري دوراً حاسماً في هذا السياق، إذ يسعى إلى تحقيق التوازن بين احتياجات السكان واستدامة البيئة وفعالية استخدام الأراضي. يتمثل القطاع العام في قيادة هذه الجهود، حيث يقوم بتحديد الأولويات وتوجيه الجهود نحو تحقيق التطلعات العمرانية.

في ظل التحديات المتزايدة للنمو الحضري والضغط على المساحة العمرانية، يأتي دور التخطيط بقيادة القطاع العام كمحرك أساسي لتعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي. يهدف التخطيط إلى ضمان فعالية استخدام الأراضي، وتحقيق توجيه استدامة للنمو الحضري. تعتبر استراتيجيات التخطيط الرشيدة والمدروسة

بقيادة القطاع العام أساسية لتحقيق هذه الأهداف، مما يسهم في خلق بيئة عمرانية تلبي احتياجات المجتمع وتعزز جودة حياته (مرسي، ٢٠٠٣).

### مشكلة البحث

مشكلة البحث: "تحليل فعالية دور التخطيط في تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي بقيادة القطاع العام": تتناول هذه المشكلة البحثية التحديات والعوامل المؤثرة في دور التخطيط الحكومي في تعزيز عمليات بناء المساكن وتجميع الأراضي ويتعين على الباحث تحليل كيفية تنفيذ استراتيجيات التخطيط من قبل القطاع العام وكيف يمكن أن يؤثر هذا التخطيط في تحسين السكن وترتيب الأراضي. تشمل التحقيقات المحتملة مدى فعالية السياسات والخطط الحكومية في هذا السياق، وكذلك تحليل التحديات التي قد تواجه عمليات التخطيط وتنفيذها ويمكن أن تتنوع العوامل المؤثرة من الجوانب الاقتصادية والاجتماعية إلى العوامل البيئية، مما يسهم في فهم شامل لدور التخطيط في هذا السياق.

### أهداف البحث

- أهداف البحث لعنوان "دور التخطيط في تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي بقيادة القطاع العام":
- تقييم فعالية السياسات والخطط الحكومية: دراسة تقييمية للسياسات والخطط التي تم تنفيذها من قبل القطاع العام لتعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي، مع التركيز على قدرتها على تحقيق الأهداف المرجوة.

- تحليل التحديات والعوائق: تحليل الصعوبات والتحديات التي تواجه عمليات التخطيط، بما في ذلك التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وتحديد العوائق التي تقف في وجه تحقيق الأهداف المستدامة.
- تقييم التأثير على المجتمع والاقتصاد: فحص التأثير الاجتماعي والاقتصادي للخطط والسياسات التي تسعى الحكومة إلى تنفيذها، مع التركيز على كيفية تحسين جودة المساكن وترتيب الأراضي.
- تحليل دور التشارك والمشاركة العامة: فحص مدى مشاركة المجتمع والأفراد في عمليات التخطيط، وتحليل أثر هذه المشاركة على نجاح وفعالية الخطط والمشاريع.
- توجيهات لتحسين السياسات: تقديم توجيهات عملية لتحسين السياسات والإجراءات التي يتخذها القطاع العام فيما يتعلق بتعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي.

### أهمية البحث

- أهمية البحث حول دور التخطيط في تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي بقيادة القطاع العام تتجلى في:
1. **تحسين الجودة الحضرية:** فهم الدور الذي يلعبه التخطيط في تعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي يُمكن من تحسين جودة البنية التحتية الحضرية وتوفير بيئات سكنية مستدامة.
  2. **تحقيق التوازن بين الاقتصاد والاجتماع:** يتيح التخطيط الفعال إمكانية تحقيق التوازن بين الاقتصاد والاجتماع، مع التركيز على تلبية احتياجات المجتمع وتحفيز التنمية الاقتصادية.
  3. **مواكبة التحولات الديموغرافية:** يُساعد التخطيط في التكيف مع التحولات الديموغرافية، مثل زيادة السكان وتغيرات هيكلية في الأسرة، من خلال تحديد احتياجات الإسكان وتوفير مساحات مناسبة.

4. **تعزيز الاستدامة البيئية:** يتيح التخطيط الفعال فرصًا لتحسين استدامة الأراضي والمساكن، مع التركيز

على تكنولوجيا البناء الحديثة واستخدام موارد بيئية مستدامة.

5. **تعزيز التشارك المجتمعي:** يُسهم التخطيط في تعزيز التشارك المجتمعي، حيث يشمل آراء واحتياجات

المواطنين في صياغة السياسات والخطط الحكومية، مما يعزز الشفافية والمشاركة الفعالة.

### أسئلة البحث

- ما هو دور التخطيط الحكومي في تسهيل عمليات بناء المساكن وتجميع الأراضي؟
- كيف يمكن للقطاع العام أن يلعب دورًا فعالًا في تخطيط وتنظيم الأراضي لتحسين الهيكل الحضري وتلبية احتياجات الإسكان؟

- ما هي التحديات التي تواجه عمليات بناء المساكن وتجميع الأراضي تحت إشراف القطاع العام؟
- كيف يمكن تحسين تفاعل القطاع العام مع المجتمع المحلي لتحقيق أهداف تطوير الأراضي والإسكان؟
- ما هي أفضل الممارسات الدولية في استخدام التخطيط الحكومي لتعزيز بناء المساكن وتجميع الأراضي؟

### منهجية البحث

إستخدمت الباحثه البيانات الثانوية في هذا البحث بإستخدام الدراسات والمقالات السابقة والتي من خلالها تم تعزيز الإطار النظري والدراسات السابقة وتم تقديم اهم النتائج والتوصيات من خلالها.

## ماهية المدينة وتخطيطها

يمكن أن نقول بأن تعريف المدينة يظهر تبايناً يعتمد على السياق والتفسير الذي يتم اعتماده. على سبيل المثال، يرتبط مصطلح "المدينة" بفكرة التمدن، وفي هذا السياق، تُعد المدن مراكزاً للإشعاع الحضاري حيث تنمو وتزدهر الحضارات وعند مقارنتها بالنشاطات الريفية، تظهر المدينة كتجمع سكاني يختلف عن الريف، حيث لا تكون الزراعة هي النشاط الرئيسي فيها. قد يعتمد البعض على حجم التجمع السكاني كمؤشر لتسمية المدن، حيث يُطلق على التجمع السكاني تصنيف المدينة في حالة كان عدد السكان فيه كبيراً. ومع ذلك، يُشير هذا المقياس إلى أنه قد لا يكون دقيقاً دائماً، حيث يمكن العثور على تجمع سكاني ذو عدد كبير من السكان، لكن نشاطاته تقتصر بشكل رئيسي على الزراعة، بينما يمكن أن يكون تجمعاً آخر بعدد قليل نسبياً من البشر، ولكنه يزخر بالحياة الحضرية والحركة. وبالتالي، يُظهر أن النشاط أو الوظيفة التي يقوم بها التجمع السكاني تلعب دوراً مهماً في تحديد طابعه القروي أو الحضري (فواز، 1980).

يُمكن تعريف المدينة بناءً على الامتداد العمراني كسمة مميزة لها، حيث يُعتبر من الصعب وضع حدود دقيقة للمدن نتيجة لامتدادها المستمر. يُمكن أيضاً تحديدها بناءً على مستوى الخدمات التي تُقدمها، حيث يكون ارتفاع مستوى الخدمات في المدينة عادةً أكبر كما يكون متنوعاً بشكل أكبر من غيرها من التجمعات السكنية. بالإضافة إلى ذلك، تؤدي المدينة عادةً عدة وظائف اجتماعية متنوعة، بينما تقتصر القرية على وظيفة محددة غالباً تكون زراعية. يُمكن أن يكون التجانس في تكوين السكان عاملاً مؤثراً في تحديد تعريف المدينة، حيث يقل التداخل بين سكان المدينة الذين يختلفون في عقائدهم وأصولهم وطبقاتهم.

## تصنيف الشوارع حسب مرتبتها وسعتها إلى كل من (علي، 2000)

- 1) شوارع حرة ذات مقاييس كبيرة وسرعة عالية ومسافات طويلة تخدم الرحلات الدولية والإقليمية والحضرية.
- 2) شوارع سريعة. تخدم الرحلات الإقليمية والحضرية بحجم كبير وسرعة عالية ومسافات طويلة.
- 3) شوارع شريانية تستوعب حجماً أكبر من الرحلات الحضرية وتخدم المدينة وضواحيها المجاورة.
- 4) شوارع مجمعة تخدم الرحلات الحضرية القصيرة تعمل على تجميع المرور من الشوارع المحلية وتوزعها على نظام النقل في المدينة بسرعة عملية.
- 5) شوارع محلية تخدم الرحلات القصيرة ذات سرعة قليلة وطاقة استيعابية غير كبيرة للوصول إلى الوحدات السكنية.

## التخطيط الإستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي هو عملية تحديد الأهداف ووضع السياسات والخطط التي يمكن أن توفر الاتجاه وتوجيه القرارات لتحقيق تلك الأهداف ويتضمن هذا النوع من التخطيط تحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة أو الكيان، وتحديد الفرص والتحديات، وتحديد الموارد المتاحة وكيفية استخدامها بكفاءة.

يشمل التخطيط الاستراتيجي أيضاً تطوير استراتيجيات لتحقيق الأهداف المحددة، ووضع خطط عمل تفصيلية، وتحديد المؤشرات الرئيسية لقياس التقدم ويكون التخطيط الاستراتيجي أحياناً على المدى الطويل،

حيث يهدف إلى توجيه المؤسسة لتحقيق رؤيتها ورسالتها على المدى البعيد فالتخطيط الاستراتيجي يلعب دوراً حاسماً في تعزيز تحسين أداء المؤسسات وضمان استدامتها عبر الزمن.

## مفهوم التخطيط الإستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي هو عملية تحديد الأهداف الرئيسية للمؤسسة وتحليل السياق الذي تعمل فيه، مع وضع استراتيجيات لتحقيق تلك الأهداف ويشمل هذا النوع من التخطيط استعراض محيط المؤسسة، بما في ذلك التحليل الداخلي للقوى والضعف والتحليل الخارجي للفرص والتحديات (سالم، 2021).

التخطيط الاستراتيجي يركز على تحديد الاتجاهات الرئيسية وتحديد السبل التي يمكن بها للمؤسسة تحقيق ميزتها التنافسية وتحسين أدائها على المدى البعيد. يتطلب هذا النوع من التخطيط النظر إلى الرؤية والرسالة الأساسية للمؤسسة، وتحديد القيم والمبادئ التي توجه سلوكها (الزهراني، 2021).

التخطيط الاستراتيجي يشمل أيضاً وضع الخطط التكتيكية وتحديد الموارد والإجراءات التي ستساهم في تحقيق الأهداف المحددة ويُعتبر التخطيط الاستراتيجي أداة هامة لتحسين إدارة المؤسسات وضمان استمراريتها وتكيفها مع التغيرات في البيئة.

## أهمية التخطيط الاستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي يحمل أهمية كبيرة في سياق إدارة المؤسسات، ويُبرز بعض الجوانب الرئيسية لأهميته:

1. **توجيه الأهداف:** يساعد التخطيط الاستراتيجي في توجيه المؤسسة نحو تحقيق أهدافها الرئيسية من خلال تحديد الرؤية والرسالة، يمكن للمؤسسة وضع خطط واستراتيجيات تدعم تحقيق هذه الأهداف.
2. **تعزيز التحليل واتخاذ القرارات:** يتضمن التخطيط الاستراتيجي تحليلاً شاملاً للبيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة وهذا التحليل يساعد في فهم القضايا والتحديات المحتملة، ويسهم في اتخاذ قرارات مستنيرة.
3. **تحقيق التناغم والتكامل:** يعزز التخطيط الاستراتيجي التناغم والتكامل بين مختلف أقسام وأقسام المؤسسة ويتيح ذلك تحسين تنسيق الجهود وتحقيق فعالية أكبر في تحقيق الأهداف المشتركة.
4. **تعزيز القدرة على التكيف:** يجعل التخطيط الاستراتيجي المؤسسة أكثر قدرة على التكيف مع التحولات في البيئة الخارجية ويمكن أن يُصبح آلية لمراقبة التغيرات وضبط استراتيجيات المؤسسة استجابةً لتلك التحولات.
5. **تحسين إدارة الموارد:** يساعد في تحسين استخدام الموارد، سواء كانت مالية أو بشرية أو تكنولوجية، من خلال تحديد الأولويات وتوجيه الاستثمارات والجهود نحو الأهداف الحيوية.

#### دراسات سابقة

دراسة الوكيل, إ. (2022): هدفت الدراسة إلى بحث دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق الرشاقة التنظيمية في البنوك الحكومية بمصر، وركزت على هذه العلاقة من حيث ممارسات التخطيط باستخدام تحليل السيناريو، ممارسات التخطيط باستخدام تحليل ممارسات التخطيط قصير وطويل الاجل كمتغيرات مستقلة، الرشاقة التنظيمية في البنوك الحكومية بمصر متغير تابع جاءت النتائج لتثبت عند مستوى معنوية (050.05) وجود علاقة ارتباط وتأثير بين التخطيط الاستراتيجي والرشاقة التنظيمية في البنوك الحكومية

<https://jasps.com>

بمصر، كما اتضح وجود علاقة ارتباط وتأثير بين ممارسات التخطيط باستخدام تحليل السيناريو والرشاقة التنظيمية في البنوك الحكومية بمصر، علاقة ارتباط وتأثير بين ممارسات التخطيط باستخدام تحليل SOWt والرشاقة التنظيمية، ممارسات التخطيط قصير وطويل والرشاقة التنظيمية وذلك عند مستوى معنوية (050.05). من أهم ما اقترحتة الدراسة ضرورة ان تعمل البنوك على نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي لدى جميع المستويات التنظيمية والبشرية، ان تعمل البنوك على تطبيق التخطيط الاستراتيجي وفق محاور التخطيط باستخدام تحليل السيناريو، التخطيط باستخدام تحليل SOWt التخطيط قصير وطويل الاجل، تعزيز الرشاقة التنظيمية لديها من خلال التركيز على تأكيد سهولة وسرعة اتخاذ القرار، سرعة تطبيق التقنيات والتكنولوجية بخدماتها المصرفية، سرعة تعديل عملياتها المصرفية الداخلية، وذلك في ضوء المستجدات التي تواجه القطاع المصرفي المصري.

**دراسة محمد دقة (٢٠٢٢):** هدفت هذه الدراسة الى استكشاف مستوى تطبيق ممارسات التخطيط الاستراتيجي في الشركات العاملة في المدن الصناعية الفلسطينية. كذلك تم دراسة العلاقة ما بين ممارسات التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة في هذه الشركات، بالإضافة إلى الكشف عن الدور الوسيط الذي تلعبه الميزة التنافسية كمتغير وسيط في العلاقة ما بين ممارسات التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة استخدمت الدراسة المنهج الكمي من خلال استخدام المسح كأداة لجمع البيانات ، وتكون مجتمع الدراسة من جميع الإداريين والمدراء ورؤساء الأقسام في الشركات العاملة في المدن الصناعية في فلسطين والبالغ عددهم 183 فردا، وبلغت عينة الدراسة 127 فردا من المجتمع الأصلي، تم جمع بيانات الدراسة بواسطة استبانة اعدت لهذا الغرض، تم استخدام نموذج المعادلات الهيكلية (SEM) لإختبار فرضيات الدراسة وذلك عن طريق تطبيق برنامج -PLS 3.7 SMART كشفت النتائج المتعلقة بالدراسة أن ممارسات التخطيط

الاستراتيجي تطبق على مستوى متوسط في الشركات العاملة في المدن الصناعية الفلسطينية، كما أظهرت النتائج وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ( $a > 0.05$ ) لممارسات التخطيط الاستراتيجي على التنمية المستدامة، وأن الميزة التنافسية تتوسط جزئياً العلاقة بين ممارسات التخطيط الاستراتيجي والتنمية المستدامة أوصت الدراسة بعدة توصيات كان أهمها تحسين الية وضع الخطط الاستراتيجية بما يتلاءم مع متطلبات التنمية المستدامة، واستخدام مؤشرات أداء واضحة لمراقبة تنفيذ الخطة الإستراتيجية والتنفيذية، بالإضافة الى ضرورة قيام الشركات العاملة في المدن الصناعية في فلسطين بتطبيق السياسات والمنهجيات الادارية الحديثة لتخفيض تكاليف الإنتاج.

## النتائج والتوصيات

### - النتائج:

1- تحسين هيكلية الإسكان: دور التخطيط يسهم في تحسين جودة المساكن وتوفير إسكان مستدام ومتاح للمجتمع.

2- ترشيد استعمال الأراضي: يتيح التخطيط تجميع الأراضي بشكل فعال، مما يعزز استخدامها بطريقة مستدامة ويقلل من التشتت العمراني.

3- توجيه الاستثمارات: يساعد التخطيط في توجيه الاستثمارات العامة نحو المشاريع الإسكانية وتعزيز بنية التحتية الضرورية.

4- تعزيز التوازن البيئي: يفضل التخطيط الحضري، يُمكن تحقيق توازن بين الاحتياجات السكانية والحفاظ على البيئة الطبيعية.

5- تنسيق بين القطاعين العام والخاص: يساعد التخطيط في تعزيز التعاون بين القطاعين، مما يعزز الجهود المشتركة لبناء المساكن وتجميع الأراضي.

### التوصيات:

1. تعزيز التفاعل بين الجهات المعنية: ينبغي تعزيز التعاون بين الحكومة المحلية، القطاع الخاص، والمجتمع المحلي لضمان تحقيق أهداف التخطيط.
2. تطوير سياسات تشجيعية: يفضل تبني سياسات تشجيعية لتشجيع الاستثمارات الخاصة في مشاريع الإسكان وتجميع الأراضي.
3. تعزيز التوعية البيئية: يجب توجيه جهود التخطيط نحو تعزيز التوعية بأهمية البناء المستدام وحماية البيئة.
4. ضمان المشاركة الشاملة: ينبغي ضمان مشاركة جميع فئات المجتمع في عمليات التخطيط لتحقيق توازن اجتماعي.
5. تطوير استراتيجيات مستقبلية: يجب تطوير استراتيجيات تخطيطية مستدامة تأخذ بعين الاعتبار التحديات المستقبلية للنمو العمراني.

## المصادر والمراجع

الدليمي، خلف حسين: التخطيط الحضري- أسس ومفاهيم، الدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع ودار الثقافة للنشر والتوزيع / عمان /الأردن. 2002

حسن، عمر كامل،(2020). نحو تخطيط استراتيجي للتنمية السياسية في العراق. مجلة بحوث الشرق الأوسط. مجلة بحوث الشرق الأوسط، (58)، 304-350 جامعة عين شمس- مركز بحوث الشرق الأوسط.

محارمة، ثامر محمد، (2020). أثر التخطيط الاستراتيجي على الأداء المؤسسي: دراسة حالة منظمة حكومية بدولة قطر. مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، 4 (14)، 140-155 المركز القومي للبحوث غزة.

الزهراني، هالل بن حامد بن عطية، (2021). درجة تطبيق المشرفين التربويين لمرحلة التخطيط الاستراتيجي بمدينة الرياض. دراسات في التعليم العالي، (19)، 193-221 جامعة أسيوط- مركز تطوير التعليم الجامعي.

الدياروي، أيمن حسن، (2020). التخطيط الاستراتيجي ودوره في إدارة الازمات: دراسة حالة معهد الأمل لأليتام في قطاع غزة. مجلة اقتصاديات المال والأعمال، 4 (2)، .

الدياروي، أيمن حسن، (2017). أثر التخطيط الاستراتيجي على أداء المنظمات: دراسة تطبيقية على المنظمات الاهلية العاملة في قطاع غزة. مجلة جامعة فلسطين للبحوث والدراسات، 7 (1)، 273-302 جامعة فلسطين- عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي.

عبدالعال، ياسر علي عليان، الحراحشة، محمد عبود، (2021). دور امتالك الإدارة الجامعية في جامعة آل البيت لمهارات التخطيط الاستراتيجي. مجلة مؤتم للبحوث والدراسات- سلسلة العلوم الانسانية والاجتماعية، 36(1)، 111-141 جامعة مؤتة.

برهم، أحمد خليل، (2020). التخطيط الاستراتيجي وعالته بفاعلية المدارس الحكومية في محافظة الزرقاء. مجلة جامعة فلسطين للبحوث والدراسات، 9 (4)، 1-30 جامعة فلسطين- عمادة الدراسات العليا والبحث العالمي.

<https://jasps.com>

المطيري، نواف بن بجاد الجبرين، (2017). انعكاسات الإدارة الاستراتيجية للأزمات على أداء المنظمات التربوية. مجلة البحث العلمي في التربية، (18) ج5، 542-507 جامعة عين شمس- كلية البنات للآداب والعلوم والتربية.

المبروك، نادية ميالد محمد، (2018). التخطيط الاستراتيجي للتكلفة كمدخل لتعزيز القدرة التنافسية. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، 9 (3)، 623-606 جامعة قناة السويس- كلية التجارة بالاسماعيلية.

عايض، عبداللطيف مصلح محمد، البشاري، نجيب محمد يحيى، (2020). اثر التمكين الإداري في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة: دراسة ميدانية في الشركات اليمنية المصنعة للأدوية بالجمهورية اليمنية. مجلة الدراسات الاجتماعية، 26(3)، 28-1 جامعة العلوم والتكنولوجيا.

المديرس، ابراهيم مديرس محمد، (2016). دور تحليل البيئة الداخلية والخارجية في تطوير الاداء المصرفي: دراسة ميدانية على المصارف الكويتية الوطنية. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، 7، 200-170 جامعة قناة السويس- كلية التجارة بالاسماعيلية.

غازي، علي علي، (2015). الممارسات التطبيقية للقيادة الاستراتيجية ودورها في نجاح الخطة الاستراتيجية. مجلة إدارة العمال، (150)، 10-6 جمعية إدارة الاعمال العربية.

ابراهيم، العليش محمد الحسن، جال، سعيد علي محمد، (2018). دور تنفيذ الخطة الاستراتيجية للموارد البشرية في الأداء بالطبي على شركة ام تي ان يمن. مجلة الدراسات العليا، 12(46)، 261-245 جامعة النيلين- كلية الدراسات العليا.

مصطفى، محمد كمال، (2015). كيف يتم وضع استراتيجية المنظمة: التخطيط الاستراتيجي. مجلة إدارة الأعمال، (151)، 27-20 جمعية إدارة الأعمال العربية.

ابن دعجم، هشام اسعد، الهزيمة، أحمد صالح، (2020). أثر ضغوط العمل على عملية اتخاذ القرار: دراسة ميدانية.

الوكيل، إ. (٢٠٢٢). دور التخطيط الاستراتيجي في تحقيق الرشاقة التنظيمية للمؤسسات العامة: دراسة تطبيقه على بعض البنوك الحكومية المصرية. المجلة العربية للإدارة، 42(1)، 278-255.

<https://jasps.com>

محمد دقة (٢٠٢٢)، أثر ممارسات التخطيط الإستراتيجي على التنمية المستدامة للمدن الصناعية من خلال الميزة التنافسية، جامعة فلسطين التقنية.